

# RELATÓRIO GRSAC - 2024

Riscos e Oportunidades  
Sociais, Ambientais e Climáticas



SUPERINTENDÊNCIA DE GESTÃO DE RISCOS,  
CONTROLES INTERNOS E COMPLIANCE



## 1. Introdução

Em 2014, a Resolução nº 4.327 do Conselho Monetário Nacional (CMN) estabeleceu diretrizes para a gestão do risco socioambiental no Sistema Financeiro Nacional (SFN), determinando que as instituições financeiras adotassem uma Política de Responsabilidade Socioambiental (PRSA). Esse normativo definiu a necessidade de identificação, avaliação e tratamento do risco socioambiental, além de requisitos mínimos para sua gestão, alinhados às práticas de governança e aos processos internos das instituições.

Posteriormente, em 2017, a Resolução nº 4.557 do CMN consolidou as diretrizes sobre a estrutura de gerenciamento de riscos e de capital, incluindo o risco socioambiental. Essa norma estabeleceu princípios gerais para o gerenciamento contínuo e integrado dos riscos, determinando que as instituições financeiras adotassem processos e controles compatíveis com a natureza de suas operações, complexidade de produtos e serviços oferecidos e a dimensão de sua exposição a riscos.

Para atender aos requisitos do Banco Central do Brasil (BCB), o Banco Regional de Desenvolvimento do Extremo Sul (BRDE) desenvolveu, em 2019, o **Sistema de Administração de Risco Socioambiental (SARAS)**. Esse sistema foi concebido para avaliar o risco socioambiental das operações de crédito, considerando parâmetros setoriais e de sensibilidade territorial.

Em 2021, com a publicação das Resoluções CMN nº 4.943, 4.944 e 4.945, que alteraram a Resolução nº 4.557 para incluir os riscos climáticos na estrutura de gerenciamento de riscos, o BCB aprimorou a regulamentação sobre riscos socioambientais, incorporando os conceitos de "risco climático físico", vinculado à intensificação de eventos ambientais extremos e de "risco climático

de transição", relacionado à adaptação para uma economia de baixo carbono.

Diante da mudança regulatória e da necessidade de aprimorar sua abordagem em relação aos Riscos Social, Ambiental e Climático (RSAC), o BRDE iniciou o desenvolvimento da evolução do SARAS. Esse processo resultou na reformulação do sistema para incluir a avaliação dos riscos climáticos, levando, em 2023, à implementação do **Sistema de Administração de Riscos Socioambientais e Climáticos (SARSAC)**.

Estruturado com base nas diretrizes do CMN e do BCB, e alinhado à legislação nacional e às melhores práticas internacionais, o SARSAC do BRDE viabiliza a gestão da exposição aos RSAC por meio de um processo de categorização dos riscos socioambientais e da sensibilidade ao risco climático.

## 2. Objetivo

Nesse contexto e em conformidade com o artigo 56 da Resolução CMN nº 4.557, de 23 de fevereiro de 2017, com a redação dada pela Resolução CMN nº 4.745, de 29 de agosto de 2019, bem como com a Resolução BCB nº 139, de 15 de setembro de 2021, e a Instrução Normativa BCB nº 153, de 15 de setembro de 2021, o presente relatório tem como objetivo fornecer informações detalhadas sobre a governança, a estrutura e os processos de gerenciamento dos RSAC no BRDE.

A divulgação das informações segue os padrões definidos nas tabelas **GVR – Governança do Gerenciamento do Risco Social, do Risco Ambiental e do Risco Climático** e **GER – Processos de Gerenciamento do Risco Social, do Risco Ambiental e do Risco Climático**, conforme disposto no Anexo I da Instrução Normativa BCB nº 153, de 15 de setembro de 2021.

### 3. Tabela GVR

#### (a) Identificação das instâncias de governança com atribuições no gerenciamento do risco social, ambiental e climático:

No BRDE, as responsabilidades e as instâncias de gestão estão claramente estabelecidas em políticas institucionais específicas, que atribuem funções aos colaboradores nos diferentes níveis hierárquicos. Essas políticas garantem a implementação adequada dos processos de gestão de riscos.

Para a gestão dos riscos sociais, ambientais e climáticos, as principais unidades organizacionais envolvidas incluem o Conselho de Administração (CA), a Diretoria Colegiada, o Comitê de Riscos (CORIS), o Comitê de Auditoria (COAUD), o Diretor de Planejamento (*Chief Risk Officer*), a Superintendência de Gestão de Riscos, Controles Internos e *Compliance* (SURIS), a Auditoria Interna (AUDIN), o Comitê de Gestão (COGES) e o Comitê de Crédito (COCRED).

#### (b) Descrição das responsabilidades atribuídas às instâncias de governança:

O Conselho de Administração (CA), no âmbito de suas atribuições legais, estatutárias e regulamentares, é responsável por definir as políticas e estratégias para a gestão dos Riscos Sociais, Ambientais e Climáticos (RSAC). O CA desempenha um papel ativo no gerenciamento de riscos, sendo informado regularmente por meio de relatórios periódicos sobre o desempenho dos indicadores de risco, com ênfase especial nos referenciados pela Declaração de Apetite a Riscos do BRDE (RAS).

A Diretoria Colegiada é o órgão responsável pela gestão unificada, integrada e centralizada do BRDE incumbida de definir as políticas, diretrizes e normas a serem seguidas, incluindo aquelas relativas aos RSAC, observando as competências e decisões do Conselho de Desenvolvimento e Integração

do Sul (CODESUL) e CA. As decisões são tomadas conforme os limites e níveis de risco estabelecidos na RAS.

O Comitê de Riscos (CORIS) é responsável por propor recomendações ao Conselho de Administração sobre a Política de Gerenciamento de Riscos do BRDE, avaliar os níveis de apetite por riscos estabelecidos na RAS e as estratégias para seu gerenciamento, tanto individualmente quanto de forma integrada. Além disso, supervisiona a atuação do CRO, a observância da RAS pela Diretoria Colegiada e a aderência dos processos de gestão de riscos às políticas estabelecidas. O CORIS mantém registros de suas deliberações, podendo se reunir com o CA para discutir políticas e procedimentos dentro de sua competência.

O Diretor de Planejamento do BRDE exerce as funções de *Chief Risk Officer* (CRO), sendo o responsável perante o Banco Central do Brasil pelo gerenciamento de riscos e pelo cumprimento das disposições do CMN e do Conselho de Administração do BRDE. O CRO atua de forma independente, podendo reportar-se diretamente ao Comitê de Riscos e ao Conselho de Administração. Suas atribuições incluem a supervisão da estrutura de gerenciamento de riscos, garantindo seu desenvolvimento, implementação e aprimoramento, bem como a adequação das políticas, processos, sistemas e modelos à Declaração de Apetite por Riscos (RAS) e aos objetivos estratégicos do banco. Além disso, é responsável pelo suporte à tomada de decisões estratégicas e pela Política de Divulgação de Informações, consolidando dados sobre o Gerenciamento Contínuo de Riscos e de Capital.

A Superintendência de Gestão de Riscos, Controles Internos e *Compliance* (SURIS), sob a supervisão do CRO, é responsável pela execução, emissão de normas, controle e acompanhamento dos processos de rastreamento e reporte de exceções às políticas



de gerenciamento de riscos, aos limites e aos níveis de apetite por riscos definidos na RAS. Além disso, conduz o programa de testes de estresse, elabora reportes periódicos ao Banco Central sobre os diversos riscos e limites operacionais, avalia continuamente a efetividade das estratégias de mitigação de riscos, elabora relatórios gerenciais tempestivos para a Diretoria Colegiada, o CORIS e o Conselho de Administração.

A Auditoria Interna (AUDIN) é responsável por avaliar a adequação dos controles internos, a efetividade do gerenciamento dos riscos e processos de governança, garantindo a conformidade dos sistemas de controle e a confiabilidade das informações utilizadas na gestão e na tomada de decisão.

O Comitê de Gestão (COGES) atua como órgão auxiliar da Diretoria Colegiada, sendo responsável por analisar e apresentar os relatórios sobre o gerenciamento do risco de crédito, as revisões das políticas de gerenciamento de riscos e os processos, procedimentos e planos de ação necessários à sua implementação, além de formular e propor recomendações para aprimoramento dos processos de gestão de riscos.

O Comitê de Crédito (COCRED), por sua vez, é o órgão auxiliar da Diretoria responsável por avaliar, de forma conclusiva, os méritos e riscos das operações de crédito, recomendando ou não sua aprovação. O COCRED assegura o cumprimento das políticas de crédito, bem como dos riscos de crédito e operacionais estabelecidos.

### **(c) Processo de reporte relativo ao risco social, ambiental e climático:**

Trimestralmente, a Superintendência de Riscos, Controles Internos e *Compliance* (SURIS) é responsável pela elaboração e apresentação do Relatório de Gerenciamento Integrado de Riscos e do Relatório de Riscos Operacionais à Diretoria Colegiada, ao Comitê de Riscos (CORIS) e ao CA.

### **(d) Descrição dos critérios utilizados para assegurar a consideração do risco social, ambiental e climático nos processos de aprovação e revisão de normas:**

#### **d.1 - Declaração de Apetite:**

A Declaração de Apetite por Riscos é revisada anualmente, ou sempre que necessário, pelo Conselho de Administração e monitorada de forma contínua pelos órgãos colegiados de gestão, pelas áreas de negócios e pelas áreas de controle. Em conjunto com o Plano de Capital, a RAS estabelece os níveis de tolerância a riscos, conciliando uma abordagem prudencial e segura com as diretrizes do Planejamento Estratégico e os demais componentes do Sistema de Planejamento Institucional.

Como métrica para determinar o limite de tolerância aos RSAC, o BRDE compara as perdas associadas a esses riscos com a Receita Operacional do período. A aderência ao parâmetro estabelecido na RAS é garantida por meio dos procedimentos adotados nos processos de concessão, acompanhamento e recuperação de crédito.

Para subsidiar a tomada de decisão, a Superintendência de Riscos, Controles Internos e *Compliance* (SURIS) apresenta regularmente à Diretoria Colegiada, ao Comitê de Riscos (CORIS) e ao Conselho de Administração (CA) os Relatórios de Gerenciamento de Riscos e de Riscos Operacionais. Esses relatórios possibilitam o monitoramento contínuo do indicador de tolerância aos RSAC, conforme os limites e níveis estabelecidos.

#### **d.2 - Políticas, estratégias e limites de gerenciamento de risco e capital:**

O BRDE dispõe de uma estrutura de governança para o gerenciamento de riscos e de capital, compatíveis com seu modelo de negócios, a natureza de suas operações e a

complexidade dos seus produtos, serviços, atividades e processos.

Nesse âmbito, a gestão (RSAC) é orientada pelos princípios estabelecidos na Política de Gerenciamento dos Riscos Social, Ambiental e Climático, parte integrante da Política e Estrutura de Gerenciamento Integrado de Riscos e de Capital. Essa política estabelece os termos da RAS como elementos fundamentais para o gerenciamento de riscos e de capital.

A Política de Gerenciamento dos Riscos Social, Ambiental e Climático, aprovada pelo Conselho de Administração, define princípios e diretrizes que norteiam a exposição do BRDE aos RSAC, com o objetivo de alinhar a gestão de riscos às disposições da RAS e aos objetivos estratégicos.

#### d.3 - Programa de testes de estresse:

O Programa de Testes de Estresse do BRDE consiste em um conjunto estruturado de processos e rotinas com metodologias, documentação e governança próprias, com objetivo de identificar potenciais vulnerabilidades. A Diretoria e o Conselho de Administração participam ativamente desse processo, definindo as diretrizes para as análises de sensibilidade e simulações de impacto.

Encontram-se em desenvolvimento na Superintendência de Riscos, Controles Internos e Compliance (SURIS), sob orientação do Chief Risk Officer (CRO), testes de estresse voltados especificamente ao risco climático, com aprimoramento da metodologia e incorporação de cenários climáticos específicos para avaliar a resiliência da instituição frente a potenciais impactos financeiros e operacionais decorrentes das mudanças climáticas.

#### d.4 - Gestão de continuidade de negócios:

A Política de Gestão de Continuidade de Negócios (PGCN) do BRDE e os respectivos Planos de Contingência e Continuidade

contemplam medidas preventivas e ações corretivas para mitigar os impactos de eventos extremos relacionados aos riscos sociais, ambientais e climáticos.

#### d.5 - Plano de contingência de liquidez:

Em relação à gestão da liquidez, o BRDE possui características operacionais específicas que reduzem a probabilidade de enfrentar dificuldades nesse aspecto. Esse risco é mitigado pelo fato de que a maioria das aplicações financeiras da instituição está alocada em títulos públicos de alta liquidez.

Como banco de desenvolvimento, o BRDE não capta recursos via depósitos, e suas principais obrigações possuem prazos de vencimento programados, sem exigibilidade imediata. A principal saída de caixa refere-se às liberações de crédito aos clientes, que ocorrem apenas após o repasse de recursos pelos provedores de funding. Além disso, o Banco mantém uma margem de liquidez suficiente para cumprir seus compromissos, inclusive em cenários contingentes, abrangendo as obrigações relacionadas à carteira passiva junto às instituições financeiras repassadoras de recursos.

#### d.6 - Plano de capital e de contingência de capital:

O BRDE dispõe de Planos de Capital e Plano de Contingência de Capital que, embora não contemplem cenários específicos relacionados aos riscos sociais, ambientais e climáticos, podem ser acionados para mitigar impactos decorrentes desses eventos.

#### d.7 - Política de remuneração:

Por fim, o processo de concessão de crédito do Banco assegura que todas as decisões sejam fundamentadas tecnicamente e deliberadas de forma colegiada, em conformidade com os parâmetros estabelecidos na RAS. Esse modelo garante que a estrutura de remuneração adotada não incentive

comportamentos incompatíveis com o apetite a riscos definido e previne potenciais conflitos de interesse.

#### **(e) Monitoramento dos objetivos estratégicos relacionados a aspectos sociais, ambientais e climáticos:**

Para subsidiar o processo decisório, a Superintendência de Riscos, Controles Internos e *Compliance* (SURIS), unidade responsável pela implementação das políticas de gerenciamento de riscos e de capital e segregada das unidades de negócios, apresenta periodicamente à Diretoria Colegiada, ao Comitê de Riscos (CORIS) e ao Conselho de Administração (CA) os Relatórios de Gerenciamento Integrado de Riscos e de Riscos Operacionais.

Esses relatórios viabilizam o monitoramento tempestivo, pela Alta Administração, dos indicadores utilizados para a definição da tolerância do BRDE aos RSAC, em conformidade com os limites e níveis estabelecidos na Declaração de Apetite por Riscos (RAS).

## **4. Tabela GER**

#### **(a) Descrição do processo de identificação, mensuração, avaliação, monitoramento, controle e mitigação dos riscos social, ambiental e climático:**

As operações diretas do BRDE seguem um processo estruturado para a identificação, análise, avaliação, tratamento, relato e monitoramento dos Riscos Social, Ambiental e Climático (RSAC). Esse processo é conduzido pelas equipes de análise de projeto das Gerências Operacionais, com a participação de analistas da Superintendência de Riscos, Controles Internos e *Compliance* (SURIS), da Superintendência de Crédito e Controle (SUCEC) e da Superintendência de Acompanhamento e Recuperação de Crédito (SUARC), utilizando as ferramentas do

Sistema de Administração de Riscos Socioambientais e Climáticos (SARSAC). Desenvolvido com base nas diretrizes do Conselho Monetário Nacional (CMN) e do Banco Central do Brasil (BCB), e alinhado à legislação nacional e às melhores práticas internacionais, o SARSAC viabiliza a gestão dos RSAC por meio de diretrizes, ferramentas, procedimentos e sistemas aplicáveis nos níveis de operação, cliente e setor.

O sistema é composto por seis etapas. A primeira, Filtro Inicial, consiste na aplicação da Lista de Exclusão para definir setores, atividades e práticas não elegíveis para financiamento. Em seguida, a Categorização SAC determina os requisitos legais, documentos necessários e procedimentos internos para a avaliação dos RSAC, incluindo o nível de detalhamento requerido na análise.

Na Avaliação de Risco SAC, examina-se a capacidade do tomador de crédito em gerenciar os RSAC, promovendo o alinhamento entre o risco teórico e o risco efetivo com base em suas práticas e políticas.

Posteriormente, na etapa de Negociação e Aprovação, revisam-se as análises anteriores para subsidiar a decisão do Comitê de Crédito (COCRED), incluindo a definição de cláusulas específicas nos contratos, quando aplicável.

A etapa de Monitoramento acompanha o cumprimento dos compromissos contratuais e a evolução das práticas sociais, ambientais e climáticas do cliente, por meio de visitas técnicas e aplicação de questionários.

O BRDE implementa ainda um processo contínuo de monitoramento cadastral de pessoas físicas e jurídicas, fundamentado em consultas a bases de dados públicas e privadas.

Esse processo abrange todas as operações de crédito e tem como finalidade identificar e avaliar fatores de riscos sociais e ambientais. Para isso, são monitorados aspectos como envolvimento em práticas

relacionadas ao trabalho em condições análogas à escravidão, exploração irregular, ilegal ou criminosa de recursos naturais, condutas ou atividades irregulares, ilegais ou criminosas contra a fauna ou a flora — incluindo desmatamento, incêndios em áreas florestais, degradação de biomas ou da biodiversidade —, além de crimes financeiros como lavagem de dinheiro, financiamento do terrorismo e corrupção. Adicionalmente, são analisadas atividades e condutas que, embora estejam em conformidade com a legislação vigente, possam comprometer a reputação do BRDE ou gerar impactos socioambientais adversos.

Para esse fim, são utilizadas ferramentas especializadas no monitoramento e análise de integridade que permitem a realização de *due diligence* a partir de uma ampla gama de fontes de informações. Além disso, essas ferramentas permitem a identificação de vínculos societários e relacionamentos empresariais por meio da análise gráfica de estruturas societárias. O Sistema de Correio Eletrônico do Banco Central (BC Correio) é igualmente utilizado, facilitando o intercâmbio de informações.

Por fim, a Avaliação Final verifica a materialização de riscos não identificados nas fases anteriores, avalia a magnitude dos impactos e a eficácia das medidas de mitigação implementadas.

### **(b) Descrição dos critérios utilizados para a classificação das exposições quanto aos riscos social, ambiental, considerando o setor econômico, a região geográfica e o prazo médio das exposições:**

O **Risco Socioambiental** é avaliado em três níveis de análise: Setor, Cliente e Operação. Nos níveis Setorial e de Cliente, a classificação do risco socioambiental é distribuída

em três categorias: Alto, Médio e Baixo. Ao nível de análise da Operação, a categorização adota quatro níveis: Alto, Médio-Alto, Médio e Baixo.

Ao nível de Operação, a Categorização Final de Risco Socioambiental inclui, além da categorização de Risco Socioambiental Setorial da atividade econômica financiada, variáveis socioambientais específicas, como o porte do projeto e a sensibilidade do território de interferência da operação. Para isso, são analisadas seis dimensões: (i) ocorrência de ameaças naturais, (ii) disponibilidade de acesso a recursos naturais, (iii) necessidade de reassentamento involuntário, (iv) presença de áreas de patrimônio histórico e cultural, (v) presença de áreas de alto valor ambiental ou biomas frágeis e (vi) presença de povos indígenas.

O **Risco Climático**<sup>1</sup> é categorizado em três níveis de análise: Setor, Cliente e Operação, seguindo a mesma classificação em três níveis: Alto, Médio e Baixo.

A definição do nível de risco climático nos níveis Setorial e de Cliente utiliza a ponderação dos critérios de Relevância e Proporcionalidade, considerando variáveis específicas, como a classificação da exposição às mudanças climáticas do setor econômico financiado, e o rating do cliente. Além disso, as mesmas variáveis agregadas são incorporadas, incluindo o prazo médio ponderado dos contratos do cliente, a exposição do Banco ao cliente e o saldo da carteira de crédito das operações vinculadas ao setor.

A Categorização da Sensibilidade ao Risco Climático da Operação é determinada com base na combinação dos critérios de relevância e proporcionalidade da operação. Para essa análise, são considerados fatores como a classificação da exposição da atividade financiada às mudanças climáticas, o

<sup>1</sup> A metodologia adotada para a categorização das sensibilidade climática aos níveis de análise operação, cliente e setor está alinhada aos

parâmetros estabelecidos na Régua de Sensibilidade ao Risco Climático da Federação Brasileira de Bancos (Febraban).

rating de crédito da operação, o valor e o prazo do financiamento e a tendências de eventos climáticos extremos e anomalias climáticas regionais.

**(c) Descrição dos mecanismos utilizados para a identificação tempestiva de mudanças políticas, legais ou regulamentares que possam impactar o risco climático de transição incorrido pela instituição:**

A Superintendência de Riscos, Controles Internos e Compliance (SURIS) e a Superintendência de Crédito e Controle (SUCEC) monitoram de forma contínua a legislação e a regulamentação externas, assegurando que o BRDE se mantenha em conformidade com eventuais mudanças que possam influenciar o risco de transição climática incorrido nas operações de crédito.

**(d) Descrição dos mecanismos utilizados para o tratamento das interações entre os riscos social, ambiental e climático e os demais riscos incorridos pela instituição:**

O BRDE está desenvolvendo uma metodologia para a integração da categorização dos RSAC às matrizes de risco de crédito das operações diretas. Paralelamente, iniciará a estruturação de uma metodologia para incorporar a categorização dos RSAC na avaliação de garantias, ampliando a abrangência da gestão dos riscos sociais, ambientais e climáticos e reforçando sua integração às análises de crédito.

**(f) Descrição dos mecanismos utilizados para o monitoramento de concentrações em setores econômicos, regiões geográficas ou segmentos de produtos e serviços mais suscetíveis a sofrer ou causar impactos sociais, ambientais e climáticos:**

O monitoramento das concentrações em setores econômicos é realizado por meio de análises periódicas conduzidas pela Superintendência de Riscos, Controles Internos e Compliance (SURIS). Trimestralmente, a SURIS elabora e apresenta à Diretoria

Colegiada, ao Comitê de Riscos (CORIS) e ao Conselho de Administração o Relatório de Gerenciamento Integrado de Riscos e o Relatório de Riscos Operacionais, nos quais são avaliadas as exposições do Banco.